



Audit fysieke veiligheid Zwolle



Op 2 en 3 september is bij Brandweer Zwolle de regionale audit op de fysieke veiligheid gehouden. De gemeente heeft over de uitkomsten via commandant Arne Poirot een bericht uitgebracht.

De gemeente Zwolle scoort ten opzichte van de vorige audit in 2006 aanzienlijk beter. Het percentage 'voldoende' steeg van 58% naar 73%. De normen die betrekking hebben op de Brandweer (74% voldoende) worden in de toekomst onder meer in de jaarplannen opgenomen.

Het management, inclusief middenmanagement, maakt een frisse, ambitieuze indruk op het auditteam. Het management heeft een brede kijk op de brandweer middenin de maatschappij. Brandweer Zwolle kreeg ook beleidskracht waardoor veel plannen in de maak zijn, gericht op verbetering van sturing en uitvoering van brandweertaken.

Afdeling Risicobeheersing

Proactie

De afdeling Risicobeheersing heeft haar taken in uitvoerende zin gestructureerd en er vindt afstemming plaats met de betreffende gemeentelijke afdelingen. Bij het taakveld proactie wordt in belangrijke mate teruggevallen op de Veiligheidsregio IJsselland. Dit is veelal wettelijk bepaald en uitgewerkt in het Project taakverdeling Proactie Preventie (PTPP) van de regionale brandweer.

Preventie

Binnen het traject van gemeentelijke vergunningverlening, toezicht en handhaving is brandweer Zwolle opdrachtnemer van de opdrachtgevende eenheid Publiekszaken. Dit is een afgewogen keuze van het gemeentelijk Directieteam, waarbij Publiekszaken en Brandweer zoekend zijn naar een goede afstemming. De onlangs intern door de gemeente uitgevoerde INK audit heeft de nodige aandacht voor de samenwerking tussen de eenheden.

Afdeling Managementondersteuning

Het auditteam heeft de afdeling Managementondersteuning positief gewaardeerd. Voor zowel opleiden als oefenen zijn (beleids)plannen geschreven. Oefenen onder realistische omstandigheden heeft een bijzondere plaats binnen de organisatie. Het auditteam geeft mee dat er voldoende aandacht dient te zijn voor de communicatie over de uitvoering van de verschillende oefeningen.

Preparatie

De aanschaf en onderhoud van materieel en materialen zijn bij brandweer Zwolle prima voor elkaar. Voor wat betreft de inkoop wordt teruggevallen op de richtlijnen op gemeentelijk niveau. Het onderhoud van de ademlucht apparatuur wordt in eigen beheer gedaan aan de hand van duidelijke protocollen.

Afdeling Repressie

In de gesprekken met de bevelvoerders en de ploegleden werd nog kritisch aangekeken tegen de vele veranderingen van de afgelopen jaren en de communicatie hierover. Leiding en uitrukploegen moeten nog verder naar elkaar toegroeien. Dit vraagt een inspanning van beide partijen. De leiding voor wat betreft de aard en tempo van de veranderingen en de zorg voor een goede tweezijdige communicatie. De ploegen door open te staan voor veranderingen en begrip voor omstandigheden waarbij de leiding door keuzes wordt gedwongen. De omstandigheden betreffen namelijk vaak de aanscherping van landelijke richtlijnen of financiële motieven waar vanuit de leiding een antwoord op gegeven moet worden. Een goede samspraak hierover is dan belangrijk.

Tot slot...

Het auditteam raadt de organisatie aan niet te veel zaken tegelijk op te pakken om overbelasting te voorkomen. De ontwikkeling van nieuwe plannen vraagt nu eenmaal veel communicatie en tijd voor implementatie.